

Protokół Nr 2/2024
z posiedzenia Rady Społecznej
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie,
które odbyło się w dniu 17 czerwca 2024 roku o godz. 13:00

w posiedzeniu udział wzięli:

1. **Alicja Śniegocka – Przewodniczący RS SPZOZ**
2. **Bogumiła Lewandowska- Siwek – Z-ca Przewodniczącego RS SPZOZ – dołączyła o godz. 13:29**
3. **Maciej Baciński– Przedstawiciel Wojewody Wielkopolskiego**
4. **Danuta Froń**
5. **Grzegorz Hadzik**
6. **Agnieszka Kubot-Krawczyk**
7. **Adam Kopis**
8. **Andżelika Możdżanowska - nieobecna**
9. **Alina Puchała**
10. **Irena Sadek**
11. **Adam Staszczuk**
12. **Karol Wanzek**
13. **Roman Wojtysiak**
14. **Beata Andrzejewska – Dyrektor SPZOZ**

oraz

1. **Anna Rosowska- Główna Księgowa SPZOZ**
2. **Małgorzata Sierant - Pielęgniarka Naczelna**
3. **Agata Sztucka – protokolant**

Porządek obrad:

1. Otwarcie posiedzenia, przedstawienie i przyjęcie porządku obrad Rady Społecznej SPZOZ w Kępnie.
 2. Stwierdzenie dotyczące prawidłowości zwołania Rady i zdolności do podejmowania uchwał.
 3. Przyjęcie protokołu z posiedzenia Rady Społecznej SPZOZ w Kępnie z dnia 29 kwietnia 2024 r.
 4. Informacja z realizacji planu finansowego, w tym inwestycyjnego SPZOZ w Kępnie za rok 2023.
 5. Omówienie bieżącej sytuacji finansowej i działalności SPZOZ w Kępnie.
 6. Podjęcie uchwały w sprawie wyrażenia opinii w przedmiocie rocznego sprawozdania z planu finansowego, w tym inwestycyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie za rok 2023.
 7. Dyskusja, wnioski i wolne głosy.
 8. Zakończenie posiedzenia
-
1. Posiedzenie otworzyła Przewodnicząca Rady Społecznej SPZOZ Starosta Kępiński – Alicja Śniegocka. Przewodnicząca przedstawiła proponowany porządek obrad i poddał go pod głosowanie. Porządek obrad przyjęto jednogłośnie.
 2. W punkcie drugim Przewodnicząca stwierdziła prawidłowość zwołania posiedzenia – posiedzenie zwołane zgodnie z terminami i zasadami określonymi w załączniku do uchwały Rady Powiatu Kępińskiego z dnia 17 kwietnia 2012r. w sprawie zatwierdzenia Regulaminu Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie. Posiedzenie zwołano na wniosek dyrektora SPZOZ z dnia 21 maja 2024 r. Następnie Przewodnicząca Rady Społecznej SPZOZ stwierdziła zdolność Rady do podejmowania uchwał - obecnych na posiedzeniu 11 członków – uchwały podejmowane są zwykłą większością głosów w głosowaniu jawnym przy obecności co najmniej 3/5 składu Rady.

3. W punkcie trzecim Rada jednogłośnie przyjęła protokół z posiedzenia z dnia 29 kwietnia 2024 r.
4. W punkcie czwartym przedstawiciel SPZOZ – Beata Andrzejewska przedstawiła informację z realizacji planu finansowego, w tym inwestycyjnego SPZOZ w Kępnie za rok 2023 razem z Raportem z sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Przedstawiona została prezentacja, która stanowi załącznik do protokołu:

- 18 lądowań śmigłowców ratunkowych;
- 20 tys. hospitalizowanych pacjentów;
- 11 tys. pacjentów w SOR;
- 11,7 tys. porad w NIŚOZ,
- 24,5 tys. porad specjalistycznych,
- 8,3 tys. dializ,
- 2,9 tys. zabiegów operacyjnych,
- 3,5 tys. wykonanych znieczuleń, ponieważ pozostałe wykonane są poza blokiem operacyjnym na terenie Szpitala, a także przy pracowni endoskopii – badania kolonoskopii wykonywane są w znieczuleniu,
- 2,8 tys. wyjazdów zespołów ratownictwa medycznego.

Sytuacja finansowa na koniec roku 2023: plan w zakresie przychodów został zrealizowany w 116%, w zakresie kosztów w 108 %.

Szczegółowo w prezentacji został przedstawiony wynik planowany i osiągnięty w 2023 r. Szpital się zbilansował pierwszy raz od 5 lat, bo ten wynik w zasadzie jest równy zeru. A tak naprawdę Szpital wyszedł na plus, ale niestety nie było już możliwe podjęcia w bilansie za rok 2023, ponieważ informacja ta i umowa z funduszem wpłynęła po dniu badania sprawozdania finansowego. Tak naprawdę wynik finansowy powinien wyglądać w taki sposób, że na plusie powinno być 748 tys. zł, gdyby zgodnie z zapowiedziami wyborczymi zapłacono SPZOZ wszystko za udzielone świadczenia, natomiast ostatecznie zapłacono połowę przekroczeń ryczału.

Przewodnicząca Rady – Alicja Śniegocka zapytała czy jest możliwość, że te pieniądze wrócą, że będą zapłacone? Czy jest jakaś taka przesłanka?

Pani Beata Andrzejewska odpowiedziała, że na ten moment jest temat jakby zamknięty. Odrębną sprawą jest sprawa sądowa ale nie wiadomo czy SPZOZ w Kępnie będzie wchodzić w sprawę sądową z Funduszem Zdrowia. Do tej pory SPZOZ w Kępnie miał płacone praktycznie prawie wszystko, tym razem nie. Tak powinien wyglądać wynik finansowy na koniec roku, ponieważ te pieniądze wpłynęły ale one zasilą wynik finansowy tego roku, ponieważ było już po badaniu bilansu. Rzeczywiście Szpital w Kępnie wyszedł na plus po roku 2023. Od dwóch lat nie jest wymagane tworzenie programu naprawczego.

Zobowiązania wobec ZUS wynikające z zawartego układu ratalnego są płacone w terminie czyli kwota tych zobowiązań się zmniejsza. Na bieżąco płacone są obecnie zobowiązania wobec ZUS. Roman Wojtysiak zapytał ile jeszcze zostało do spłaty? Dyrektor SPZOZ odpowiedziała: 4 mln zł.

Zobowiązania wymagalne: na koniec roku było 1 mln 200 tys. zł, niestety w tym roku rosną, ponieważ nie mamy w terminie płaconych należności z NFZ. W zasadzie nie byłoby tej pozycji, gdyby SPZOZ w Kępnie otrzymał zapłatę za nadwykonania we wcześniejszych terminach. Niestety wpływa to z opóźnieniem i powoduje powstanie zobowiązań wymagalnych i dodatkowych kosztów obsługi tego zadłużenia.

Wykonanie ryczału na poziomie 101,83% - 757 957,23 zł nadwykonań, z tego SPZOZ w Kępnie otrzymał tylko 50%.

Wartość wszystkich nadwykonań zrealizowanych przez Szpital w Kępnie w całym roku na kwotę 5 352 657,58 zł. Mowa tu o nadwykonaniach bez ryczału pozaryczałtem. W przedstawionej prezentacji szczegółowo przedstawiono świadczenia nielimitowane czyli te, za które NFZ zawsze musi zapłacić oraz świadczenia za które NFZ nie musi zapłacić, są to świadczenia limitowane.

Dyrektor SPZOZ podkreśliła, że wszystkie te świadczenia w ubiegłym roku zostały zapłacone i stąd tak dobry wynik finansowy. Niestety ten rok już tak dobrze nie wygląda.

Wzrost liczby leczonych w stosunku do ubiegłego roku o 9%. W Szpitalu w Kępnie w roku 2023 urodziło się 630 dzieci. Kępno jest na trzecim miejscu w subregionie kaliskim pod względem porodów oraz na czternastym miejscu w całym województwie wielkopolskim.

Kolejno w prezentacji została przedstawiona statystyka - porównanie roku 2022 i 2023.

Wzrost liczby leczonych pacjentów w Szpitalu w Kępnie - wzrost widoczny jest w SOR, później w Oddziale Chirurgicznym, Oddziale Nefrologicznym i Oddziale Leczniczo-Rehabilitacyjnym. Bardzo dobre wskaźniki dziennego obłożenia łóżek (ogólnie 66,88%). Średni czas pobytu w dniach – 5,01. Przedstawiona została również statystyka poradni – większość pracowała lepiej niż w roku ubiegłym (szczegóły w prezentacji będącej załącznikiem do protokołu). W roku 2023 r. zmniejszyła się liczba zgonów, w porównaniu do roku 2022 było ich o 87 mniej.

Poradni specjalistycznych jest 11. Liczba wykonywanych świadczeń w SPZOZ w Kępnie rośnie.

Kolejno w prezentacji zostały przedstawione wyniki finansowe poszczególnych komórek. Beata Andrzejewska poinformowała, że bardzo pozytywną wiadomością i potwierdzeniem, że podjęte przez SPZOZ w Kępnie działania mają sens i przełożyły się przede wszystkim na wyniki finansowe – Oddział Chirurgiczny po raz pierwszy w historii osiągnął pozytywny wynik finansowy. Coraz więcej komórek również osiąga wyniki finansowe dodatnie lub poprawiają wyniki finansowe. Niestety najgorszą sytuację finansową przedstawia Oddział Położniczo- Ginekologiczny.

W roku 2023 uruchomiono i zakontraktowano Poradnię Onkologiczną. Jest trzech specjalistów, którzy w niej pracują. Zapotrzebowanie na tę poradnię jest ogromne i spełnia ona swoją rolę.

Są też specjaliści, którzy pracują również w Dolnośląskim Centrum Onkologii, więc w razie potrzeb bezpośrednio pacjentów kierują do właściwego ośrodka.

Zwiększono dostępność do Poradni Urazowo-Ortopedycznej poprzez zatrudnienie nowego ortopedy Denisa Szaszkowskiego. Funkcjonuje już Poradnia Ortopedyczna dla dzieci. Wyodrębniono z ryczałtu świadczenia z grupy Q52. To spowodowało, że Szpital w Kępnie otrzymuje dodatkowe dochody z tego tytułu.

W SPZOZ w Kępnie organizowane były dni otwarte na Oddziale Położniczo-Ginekologicznym w ramach promocji i zachęcania do porodów w Szpitalu w Kępnie. Dni otwarte odbywają się raz w miesiącu. Odbyło się spotkanie z położnymi z powiatu kępińskiego, wieruszowskiego, ostrzeszowskiego i namysłowskiego.

Następnie Beata Andrzejewska omówiła inwestycje oraz zakupy sprzętu i aparatury medycznej oraz źródła finansowania (szczegóły w prezentacji będącej załącznikiem do protokołu):

- Przebudowa oddziału anestezjologii i intensywnej terapii zakładająca powiększenie istniejącego oddziału do 6 łóżek poprzez dobudowę nowej kubatury, przebudowę oddziału położniczo – ginekologicznego i noworodkowego oraz przebudowę traktu porodowego Szpitala w Kępnie wraz z dostosowaniem trzech klatek schodowych K1, K2, K3 do obowiązujących przepisów” (inwestycja zakończona);

- Rozbudowa istniejącego Oddziału Leczniczo-Rehabilitacyjnego w Grębaninie o nowy budynek wraz z łącznikiem oraz przebudową istniejącego budynku” – rozbudowa oddziału jest już zakończona, trwa wyposażenie tego obiektu;

Irena Sadek zapytała kiedy prognozuje się przyjęcie pierwszych pacjentów ?

Przewodnicząca Rady Alicja Śniegocka odpowiedziała że jak najszybciej. Na pewno będzie to w lipcu 2024 r. Już jest wszystko na ukończeniu. Alicja Śniegocka zaprosiła Członków Rady do zwiedzania Oddziału Leczniczo-Rehabilitacyjnego w Grębaninie jeszcze przed przyjęciem pierwszych pacjentów.

- Przebudowa Oddziału Dziecięcego (inwestycja zakończona).

- Rozpoczęto przebudowę Szpitalnego Oddziału Ratunkowego i Pracowni Endoskopii Samodzielnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie wraz z wyposażeniem” (w trakcie realizacji). Wartość 4,5 mln zł. Środki pochodzą z subfunduszu modernizacji podmiotów leczniczych wyodrębnionego z Funduszu Medycznego z Ministerstwa Zdrowia. Właśnie trwa przebudowa Pracowni Endoskopii. Termin zakończenia prac i wyposażenia pracowni planowany jest na listopad 2024 r. W następnej

kolejności Szpital w Kępnie przystąpi do przebudowy Szpitalnego Oddziału Ratunkowego też z wyposażeniem.

Podczas przebudowy pracowni Endoskopii nie zaprzestano wykonywania świadczeń – pracownia jest przeniesiona w inne miejsce (na piętro Oddziału Internistycznego). Nowa pracownia zdecydowanie będzie miała większą dostępność, będzie można więcej tych świadczeń udzielić.

- Zakup nowej karetki specjalistycznej (za karetkę przekazaną na rzecz Ukrainy) - kwota dofinansowania z budżetu państwa 600 000,00 zł, zakup wsparła również Gmina Kępno.

- Zakup urządzenia robotycznego do rehabilitacji jako wyposażenia Oddziału Leczniczo-Rehabilitacyjnego w Grębaninie. Wartość tego urządzenia to 500 000,00. Zakup zrealizowano ze środków subfunduszu terapeutyczno-innowacyjnego Funduszu Medycznego.

Beata Andrzejewska w ramach innych działalności Szpitala w Kępnie poinformowała o tym, że SPZOZ w Kępnie było współorganizatorem IV Wrocławskiego Sympozjum Pielęgniarek Operacyjnych "Razem dla bezpieczeństwa pacjenta". W dniu 26 maja 2023 r. na Kępińskim Rynku z okazji Dnia Matki odbyła się akcja „Badamy nie tylko mamy” zorganizowana przez Zarząd Kępińskiego Klubu „Amazonki” oraz SPZOZ w Kępnie. Od dnia 19 do 21 maja 2023 SPZOZ w Kępnie po raz drugi brał udział w manewrach ratowniczych - Nocny Tropiciel - Renegade/Sarex w Kobylej Górze. SPZOZ w Kępnie realizował zadania programu „Zdrowa Aorta”.

W dniu 29 września 2023 roku w Kępnie odbyła się Ogólnopolska Konferencja Naukowa Pielęgniarek Nefrologicznych (pierwszy raz taka konferencja została zorganizowana przez Szpital w Kępnie). W tym roku również odbyła się taka konferencja, która została bardzo dobrze przyjęta. Szybko skończyły się miejsca na tę konferencję mimo, iż zwiększona została pula uczestników.

W dniach 11-13 grudnia 2023 roku na zaproszenie SPZOZ w Kępnie odbyła się wizytacja audytorów Centrum Monitorowania Jakości w Krakowie. Ocena to 81% spełnienia standardów akredytacyjnych przez SPZOZ w Kępnie. Niestety z powodu zmian powyborczych zakończyła działalność ówczesna Rada Akredytacyjna i nowa została powołana całkiem niedawno. W związku z czym SPZOZ w Kępnie nie miał możliwości przekazania certyfikatu akredytacyjnego, ponieważ nie miał go kto wystawić, a wiąże się to z dodatkowymi środkami finansowymi za jakość. Natomiast SPZOZ w Kępnie monitorował wszędzie, gdzie jest to możliwe i udało się to jakby wywalczyć, że będzie to uznane od kiedy Szpital w Kępnie otrzymał ten wynik czyli od początku roku. SPZOZ w Kępnie nadal czeka na certyfikat. Rada Akredytacyjna miała pierwsze swoje posiedzenie w czerwcu 2024 r., niebawem te zaległe certyfikaty mają wpłynąć do SPZOZ w Kępnie i mają być uznane, a SPZOZ w Kępnie ma otrzymać dodatkowe środki finansowe.

Bogumiła Lewandowska-Siwek dołączyła do uczestnictwa w posiedzeniu Rady Społecznej SPZOZ w Kępnie o godzinie 13:29. Obecnych na posiedzeniu 12 członków.

Grzegorz Hadzik zadał kilka pytań dotyczących sprawozdania finansowego – jego poszczególnych pozycji.

Kolejno Grzegorz Hadzik odniósł się do elementów związanych z inwestycjami (Plan inwestycyjny). W otrzymanych materiałach widnieje informacja, że zaniechano wykonania wjazdu do szpitala i drzwi – rozumie, że jest to tylko sprawa techniczna i to zostanie wykonane. Modernizacja lądowiska też była zaplanowana do wykonania. Czy to są elementy, które powodują że Szpital w Kępnie straci akredytację czy coś innego? Beata Andrzejewska wyjaśniła, że są to wymogi nowych przepisów. SPZOZ w Kępnie musiał dorysować jeden okrąg i został on już wykonany. Kolejno Grzegorz Hadzik zapytał o wieżę laparoskopową. Dyrektor SPZOZ w Kępnie odpowiedziała, że wieża laparoskopowa jest najważniejszą obecnie potrzebą Szpitala w Kępnie, ponieważ jest już kłopot z realizacją zabiegów. Obecna wieża jest bardzo wyeksploatowana, niestety jest to duży koszt.

Grzegorz Hadzik odniósł się również do zaplanowanego dofinansowania z Powiatu Kępińskiego do wyposażenia sprzętowego oddziału w Grębaninie i to się dzieje. Gmina Kępno obiecała dofinansowanie zakupu samochodu – to nie zostało zrealizowane?

Beata Andrzejewska wyjaśniła, że tamte środki przeznaczaliśmy na coś innego, ponieważ ten samochód niestety tak mocno drożeje, że SPZOZ w Kępnie nie jest w stanie nadążyć.

Dyrektor Szpitala w Kępnie udzieliła wyjaśnień dotyczących sprawozdania finansowego:

Tendencji przychodów SPZOZ w Kępnie nie zna. Ten rok jest o tyle gorszy, z tego co się słyszy, to pieniędzy z NFZ na wszystkie nadwykonania niestety nie ma. Nadzieja jest, że to się jeszcze zmieni, ponieważ były zapowiedzi, że powinny szpitale otrzymywać środki za wszystkich leczonych pacjentów. Niestety tak się nie dzieje, już jest pierwszy przykład nadryczałtów za rok ubiegły, że nie zapłacono 100% tylko 50%. A drugą pulę tych 50% wrzucono Szpitalowi w Kępnie w ryczałt tego roku. Więc to nie ma żadnego efektu finansowego, bo to jest dwukrotnie obciążone kosztami leczenia. SPZOZ w Kępnie nie ma także płacone za świadczenia limitowane, przynajmniej na ten moment, a jest już czerwiec 2024 r. W maju wpłynęły dopiero nadwykonania za pierwszy kwartał - za świadczenia nielimitowane. Natomiast, za wszystkie limitowane nie wpływają i na ten moment jest wszystko odmowne. A to miało wpływ decydujący na sytuację finansową. Niestety Szpital w Kępnie jest ofiarą własnego sukcesu, ponieważ jest ogrom pacjentów z powiatów ościennych - to dobrze tylko za tym nie idą do końca pieniądze. W ostatnich latach było to zapłacone, przynajmniej w województwie wielkopolskim, bo nie we wszystkich województwach też tak było. Każde województwo rządzi się swoimi finansami. Szpital w Kępnie miał zawsze zapłacone za wszystkie świadczenia. Niestety martwi Dyrektora SPZOZ w Kępnie sytuacja tego roku jeżeli chodzi o usługi obce to głównie kontrakty lekarskie, pielęgniarskie, ratowników wpływają istotnie na te kwoty. SPZOZ w Kępnie wnioskuje o wszystkie możliwe środki i będzie o nie nadal wnioskować. Inne przychody operacyjne omówiła Anna Rosowska – są to przychody za staże lekarzy, wynagrodzenia rezydentów, za stażystów które, Szpitalowi płaci Ministerstwo Zdrowia, to też amortyzacja od sprzętu z dotacji i z darowizn. Jest mniej tych przychodów, ponieważ nie ma już środków covidowych.

Adam Staszczuk zadał pytanie: Czy brak tych pieniędzy za nadwykonania będzie skutkował tym, że Szpital w Kępnie będzie się zadłużał? Beata Andrzejewska odpowiedziała, że tak. W każdym roku jest to wątpliwość i dyrektor stoi przed dylematem w jakim stopniu może sobie pozwolić na te nadwykonania, z tym że na nie wszystkie mamy wpływ – w większości nie. Przede wszystkim podstawową kwestią są złe wyceny świadczeń, one nie idą w parze ze wzrostem kosztów.

Głos zabrał Grzegorz Hadzik - a więc takie rozwiązanie systemowe nie ma środków wyżej. Cały ten wysiłek wieloletni, ten program naprawczy, który był i który przyniósł efekt, przy okazji sporo środków zewnętrznych się pojawiło, one też procentują poprzez jakość usług ale generalnie będziemy dryfować, że krok po kroku i zaraz program naprawczy. Wszyscy będą winni wewnątrz a generalnie przyczyna jest zewnętrzna. Beata Andrzejewska przyznała, że przyczyna jest głównie zewnętrzna, co zresztą widać po wynikach. Wiadomo kiedy ta sytuacja się poprawiła i z jakiego powodu. Ale przede wszystkim wystarczyłaby chociaż realna wycena świadczeń zdrowotnych. Dyrektor SPZOZ w Kępnie poinformowała, że ma być zmiana wyceny w zakresie chirurgii.

Adam Kopis zajął głos: z jednej strony realna wycena a z drugiej strony bieżąca „rekompensata” na wykonywane usługi. Grzegorz Hadzik nawiązał do odsetek finansowych.

Anna Rosowska- Główna Księgowa SPZOZ poinformowała, że poprzednio zakłady nie naliczały odsetek za nieterminowe wpłaty. Teraz wszyscy naliczają te odsetki, pisane są pisma o umorzenie i umarzają na 10%/15%. Są też takie firmy, które momentalnie naliczają środki euro, a nie podlega to jakimkolwiek umorzeniu.

Beata Andrzejewska podkreśliła, że te wyceny powinny być realne, przede wszystkim, żeby szpitale było stać na normalne funkcjonowanie, na gotowość. SPZOZ w Kępnie nie jest jakąś większą przychodnią czy szpitalem zachowawczym, ale szpitalem zabiegowym, który ma SOR, blok operacyjny i koszty gotowości są ogromne.

W tym miejscu członkowie Rady dyskutowali na temat ilości osób w składzie Rady oraz roli Przedstawiciela Wojewody.

Grzegorz Hadzik podsumował, że jeśli jest taka możliwość, to prosi się Macieja Bacińskiego jako przedstawiciela o przekazanie Wojewodzie Wielkopolskiemu, żeby płatności były w terminie, żeby rozwiązano temat nadwykonań. Udało się swojego, że z tymi nadwykonaniami „coś było” w sensie pozytywnym, a nie na tej zasadzie, że się „spycha”, każe się coś robić, nie daje się pieniędzy. Potem kto się będzie na to zrzucał? Samorzady? Powiat? Gminy?

Agnieszka Krawczyk zajęła głos; „Dlatego też chodzi o racjonalność zarządzania jednostką, więc jeżeli widzimy, że gdzieś są duże nadwykonania i jest to kosztochłonne, to to ograniczamy w pewnym stopniu. Dlatego musimy cały czas monitorować – są rzeczy na które nie mamy wpływu bo są świadczenia ratujące życie, ale są też pewne świadczenia, na które mamy wpływ poprzez racjonalne monitorowanie ilości kosztów z tym związanych, płatności osobom wykonującym. Więc jesteśmy w stanie to monitorować. „

Do tej wypowiedzi odniosła się Beata Andrzejewska: „Oczywiście Pani Radna tylko trzeba jeszcze przekazać pacjentom te informacje, że mają zamiast 5 miesięcy czekać 1.5 roku. „

Agnieszka Kubot-Krawczyk: „Ja powiem tak, pacjenci i tak już długo czekają w niektórych poradniach i ma Pani tego pełną świadomość, że jedni poczekają.”

Beata Andrzejewska: „Ale poradnie są Nielimitowane”

Agnieszka Kubot-Krawczyk: „No to dobrze, że są Nielimitowane, ale Pani mówi o kolejkach, więc ja Pani mówię, że musi Pani jeszcze dotrudnić personel bo niestety kolejki są długie.

Beata Andrzejewska zapytała: „ A czy możemy się skupić na jednym temacie, bo tak „skakać” możemy oczywiście, natomiast skończmy jeden temat.

Agnieszka Kubot-Krawczyk: „Sama go Pani rozpoczęła, więc możemy kontynuować o kolejkach”.

Beata Andrzejewska: „Mówimy o możliwości dostępności do świadczeń”.

Alicja Śniegocka: „Przejdźmy do tematu.”

Beata Andrzejewska: „Oczywiście zawsze możemy ograniczyć świadczenia, natomiast wtedy musimy się liczyć z tym, co się będzie działo. Bo do tej pory tego nie robiliśmy, bo mieliśmy płacone. Natomiast niestety, ale to teraz nie mamy płacone za te świadczenia”.

Agnieszka Kubot-Krawczyk: „Ale był czas wcześniej, że też było nie płacone. A więc nie było płacone tak że cały czas, bo patrząc w perspektywie historii kilkunastu lat, nie było zawsze, że te 100% było płacone za nadwykonania.”

Beata Andrzejewska: „Oczywiście, ale mogliśmy tego nie robić i mogliśmy mieć gorszą sytuację finansową”.

Agnieszka Kubot-Krawczyk: „Ale w momencie kiedy Pani miała świadomość, że będzie Pani miała płacone, to dziwne by było, żeby Pani nie robiła nadwykonań.”

Beata Andrzejewska: „Nigdy nie było pewności, że będzie płacone”.

Agnieszka Kubot-Krawczyk: „Ale co do zasady trendy były takie w tamtym roku, jakie były”

Beata Andrzejewska: „W tamtym roku, a na początku roku tego nikt stwierdzi, w trakcie roku też tego nikt nie wie”.

Agnieszka Kubot-Krawczyk: „No tak ale skoro jeździecie do NFZ, prowadzicie rozmowy, żeby rozmawiać o tym jakie są trendy. Prawda?”.

Beata Andrzejewska: „Ale nikt Pani nie powie nigdy, że będzie na pewno płacone. Z całym szacunkiem.”

Agnieszka Kubot-Krawczyk: „Ale jakie są trendy i jakie są możliwości Prezesa NFZ. On też przecież ma z centrali informacje, jak jego budżet wygląda”.

Beata Andrzejewska: „Tak my dostajemy informacje, że nie będzie zapłacone. W takiej sytuacji funkcjonujemy, z taką świadomością, że nie będzie zapłacone.”

Agnieszka Kubot-Krawczyk: „I teraz dopiero okazuje się podjąć decyzje zarządcze”

Beata Andrzejewska: „Natomiast okazuje się na koniec roku nagle w październiku czy listopadzie mamy wykonać 108% kontraktu z ryczałtu ze Szpitala.”

Głos zabrał Adam Kopis: „ w tym momencie drogie Panie, bo tu wywiązała się dyskusja, a myślę że to nie tędy droga”. Odniósł się do słów pana Grzegorza Hadzika: „My jesteśmy przedstawicielami samorządu, nas interesuje konkret. My nie mamy tutaj i nie znajdziemy odpowiedzi na pytanie, które Pani przedstawia w kontekście takim: jakie są trendy w Ministerstwie albo w NFZ? Myślę, że kwestia tego co stało się na przestrzeni ostatniego czasu diametralnie zmieniła oblicze Szpitala. Też, że tak powiem z lekkim przekąsem zadałem pytanie na początku, o kwestie które poruszyła Bogumiła Lewandowska-Siwiek odnośnie ilości i poszerzenia tej Rady Społecznej SPZOZ, a drugiej strony kwestia tego na czym w szpitalu w mojej ocenie mamy in plus. I zgodzę się z Grzegorzem Hadzikiem, mówimy

i powinniśmy rozmawiać o konkretach. A o rozwiązywaniu trudnych sytuacji to właśnie nie powinniśmy się dowiadywać ostatni tylko jedni z pierwszych. Że jeśli gdzieś, coś po drodze - czy u Wojewody jak tu Maciej Baciński został oddelegowany. Kwestia NFZ czy Ministerstwa tutaj góruje, ale my tu na dole na to nie mamy wpływu. My możemy i zrobiliśmy to dokładając środki budżetu poszczególnych Gmin do rozbudowy i rozwoju Szpitala tak w Kępnie jak i w Grębaninie i chcemy dalej móc przekazywać mieszkańcom konkrety”.

Grzegorz Hadzik zabrał głos : „Też jasność żeby była i nie pojawiła się jakaś dziwna sugestia – my bardzo często byliśmy krytyczni do sytuacji finansowej i ekonomicznej w niezależności jaka była konfiguracja gdzieś tam wyżej, chwaliliśmy za to, że się udało, żeby nie wyszło, że nagle się zaczyna dyskusja, bo coś tam. Natomiast przerabialiśmy wielokrotnie już takie bolesne uderzenia finansowe tutaj przez te lata i to nieważne kto był „do góry”. Szukaliśmy jakiegoś rozwiązania, pytaliśmy się, dociekaliśmy bo taka jest nasza rola.”

Pytanie zadała Bogumiła Lewandowska-Siwiek:

„Jest dochód za 2023. Jaka jest ogólna strata szpitala? Narastająco, bo nie popadajmy w euforię. Siedzimy tu w tej Radzie Szpitala bardzo długo i tak naprawdę mało kiedy był dochód i gratuluję Pani Dyrektor i wszystkim pracownikom, że w 2023 r. tak się zadziało. Ale niestety Szpital nie jest dochodowy. Ma stratę jaką?”

Beata Andrzejewska odpowiedziała: -13 mln zł.

Bogumiła Lewandowska-Siwiek: „Czy ten dochód, który jest pójdzie na pomniejszenie?”

Beata Andrzejewska odpowiedziała: „Nie, ponieważ nie wpłynęło to w takim czasie. Wejdzie w ten rok. I nie wszystko tylko 50%”.

Bogumiła Lewandowska-Siwiek odwołała się do wypowiedzi Adama Kopisa: „Były różne zawirowania i były dołki i było prawie po kosztach itd. ale niestety przez osiem ostatnich lat też nie było dobrze i Szpital na dzień dzisiejszy ma stratę 13 mln zł.”

Roman Wojtysiak podsumował, że chodzi o to aby jej nie powiększać a ją zmniejszać.

5. W punkcie piątym dyrektor SPZOZ – Beata Andrzejewska omówiła bieżącą sytuację finansową i działalności SPZOZ w Kępnie przedstawiając prezentację.

Statystyka za 4 miesiące 2024 r:

- 7 tys. hospitalizowanych pacjentów (liczba rośnie gdyby porównać ten sam okres roku ubiegłego);
- 4 tys. pacjentów w SOR;
- 4 tys. porad w NIŚOZ
- 4 tys. porad specjalistycznych.

Sytuacja finansowa po 4 miesiącach funkcjonowania Szpitala w Kępnie:

Realizacja Planu Finansowego w zakresie przychodów 33%, w zakresie kosztów 34,8 %.

Wynik finansowy planowany -4 976 815,01 zł a osiągnięty to 376 244,87 zł.

Pierwsze jakiegokolwiek nadwykonania wpłynęły w maju z tym, że nie wszystkie. Gdyby SPZOZ w Kępnie miał zapłacone za wszystkie wykonane świadczenia wynik finansowy byłby na plusie.

Nadwykonań Szpital w Kępnie ma już 3 600 286,66 zł.

Alicja Śniegocka zapytała czy to co w maju wpłynęło to też jest za rok ubiegły? Czy za ten rok?

Dyrektor SPZOZ w Kenie wyjaśniła że 319 tys. zł za rok ubiegły, a reszta za ten rok.

Bogumiła Lewandowska-Siwiek dopytała czy księgowanie było w tym roku wszystkiego? Beata Andrzejewska potwierdziła. Następnie Detektor SPZOZ w Kępnie przedstawiła w prezentacji zobowiązania wobec ZUS. Układ ratalny około 4mln zł sukcesywnie spłacany, niestety to już jest efekt nie płacenia za nadwykonania, w terminie kolejnym wzrost zobowiązań wymagalnych. Beata Andrzejewska poinformowała, że musimy płacić ZUS, w pierwszej kolejności muszą być zapłacone wynagrodzenia i układ ratalny i bieżący ZUS. Dlatego odkładane są niestety płatności z tych pozostałych zobowiązań.

Następnie w prezentacji przedstawiono wykonanie ryczałtu 110,4 % - 1 481 503,84 zł. Dyrektor

SPZOZ w Kępnie wyjaśniła, że oczywiście ono zawsze spadnie ponieważ zawsze początek roku jest taki duży, a później też przychodzą okresy wakacyjne i świąteczne i wtedy to wykonanie spada, więc ten początek roku jest zawsze dosyć wysoki. Beata Andrzejewska w przedstawianej prezentacji wskazała na nadwykonania za 4 miesiące 2 191 418,64 zł, nie ma tu uwzględnionego jeszcze ryczaftu. Zapłacone świadczenia są na kwotę 1 384 498,61 zł z tym, że wpłynęły one dopiero maj/czerwiec 2024 r. I świadczenia na kwotę 806 920,03 zł prawdopodobnie nie będą zapłacone przez NFZ i tu robią się problemy finansowe w tym roku. Na ten moment tak wygląda sytuacja płatności za nadwykonania. W ubiegłym roku SPZOZ w Kępnie miał za te świadczenia płacone. Natomiast ten rok tak wygląda. Beata Andrzejewska powiedziała, że ma nadzieję że to się zmieni. Szpital w Kępnie stoi w przededniu podwyżek wynagrodzeń.

Kolejno Dyrektor SPZOZ w Kępnie przedstawiła krótką statystykę Szpitala w Kępnie zawartą w przedstawianej prezentacji. Bardzo dobry wskaźnik obłożenia łóżek, jeszcze większy niż w roku ubiegłym. To wskazuje na właściwe wykorzystanie łóżek w szpitalu. Wskaźnik średniego pobytu chorego jest bardzo niski. Pacjenci przebywają w szpitalu w czasie niezbędnym tylko dla leczenia, żeby nie generować dodatkowych kosztów. W okresie styczeń - kwiecień 2024 r. urodziło się 187 dzieci. Dyrektor SPZOZ w Kępnie zwróciła uwagę na to, że tendencja jest wszędzie spadkowa, chociaż podejmowane są akcje promocyjne oddziałów.

Poinformowała o uruchomieniu w ramach kontraktu z NFZ Poradni Urazowo – Ortopedycznej dla dzieci.

Beata Andrzejewska przedstawiła inwestycje oraz zakupy sprzętu i aparatury medycznej, źródła finansowania (szczegóły w prezentacji będącej załącznikiem do protokołu).

Następnie omówione zostały główne trudności funkcjonowania Szpitala (ale nie tylko Szpitala w Kępnie, ale większości szpitali powiatowych).

- wzrost wynagrodzeń minimalnych (I i VII) – 212 886,72 zł ;
- 50% wzrost kosztów odpisu na ZFŚS – 326 533,00 zł;
- wzrost wynagrodzeń zasadniczych wg rozporządzenia – 2 509 781,04 zł (szacowane na pół roku ponieważ podwyżki są od lipca);
- brak zapłaty przez NFZ za świadczenia ponad ryczałt w 100% - 339 155,00 zł;
- brak finansowania 6-tego łóżka intensywnej terapii – leczenie na koszt szpitala – ok 1,5 mln zł rocznie. (W ramach inwestycji SPZOZ w Kępnie zwiększył liczbę łóżek z 4 do 6. Za piąte łóżko środki uzyskano dopiero w sierpniu 2023 r. Beata Andrzejewska poinformowała, że kilka miesięcy pacjenci byli leczeni na tych łóżkach na koszt szpitala. SPZOZ w Kępnie musiał udowodnić potrzebę, ponieważ nigdy nie dostał by kontraktu na 5 i 6 łóżko.)
- brak zapłaty za nadwykonania limitowane – leczenie na koszt szpitala;
- wyceny świadczeń nieadekwatne do kosztów funkcjonowania;
- normy zatrudnienia oparte na liczbie łóżek a nie obłożeniu (Często normy oparte na liczbie łóżek powodują generowanie ogromnych kosztów czasem nieadekwatnych do obłożenia łóżek.);
- przepisy uniemożliwiające wykonywanie znieczuleń jednocześnie kilku pacjentom (*koszt „trzeciej nitki” anestezyjologicznej 1,75 mln zł*);
- kary za brak znieczuleń porodu od VII 2024;
- dodatek za znieczulenia porodów od I 2025;

Członkowie rady dyskutowali na temat trudności związanymi z wykonywaniem znieczuleń do porodów fizjologicznych w związku z obecnie obowiązującymi przepisami.

- brak specjalistów;
- wiek pielęgniarek – średnia 54 lata.

Beata Andrzejewska w Kępnie omówiła inne działalności SPZOZ w Kępnie:

W dniu 27 lutego 2024 r. w Urzędzie Marszałkowskim Szpital w Kępnie podpisał „Deklarację współpracy” z Samorządem Województwa Wielkopolskiego na rzecz zrównoważonego rozwoju – „Zielone szpitale”. Dyrektor SPZOZ w Kępnie liczy na możliwość pozyskania środków, które będzie można wykorzystać w szpitalach.

W dniu 6 marca 2024 r. w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Wielkopolskiego Szpital w Kępnie podpisał Wielkopolski Pakt dla Transplantologii zawarty celem odbudowy wielkopolskiej transplantologii.

Po raz kolejny realizowany jest przez SPZOZ w Kępnie Program profilaktyki retinopatii cukrzycowej w województwie wielkopolskim (II edycja).

Kontynuacja programów: Profilaktyka 40 PLUS oraz „Dobry posiłek w szpitalu”. Oba programy zostały przedłużone do końca 2024 r.

W 2024 r. SPZOZ w Kępnie objął patronatem V Wrocławskie Sympozjum Pielęgniarek Operacyjnych „Razem dla bezpieczeństwa pacjenta”. Duża grupa ze Szpitala w Kępnie uczestniczyła.

W dniu 25 maja na Kępińskim Rynku z okazji Dnia Matki odbyła się akcja „Badamy nie tylko mamy” zorganizowana przez Zarząd Kępińskiego Klubu „Amazonki” oraz SPZOZ w Kępnie. Beata Andrzejewska przekazała Członkom Rady plakaty z informacją o działalności pracowni Mammografii w SPZOZ w Kępnie. Dyrektor SPZOZ w Kępnie poinformowała, że czasami jest przykro, ponieważ mając tak nowoczesną pracownię mammografii w Szpitalu w Kępnie, niestety przyjeżdżają mammobusy na teren powiatu.

Adam Staszczak zapytał czy to jest konkurencja dla Szpitala w Kępnie?

Beata Andrzejewska odpowiedziała, że oczywiście.

Bogumiła Lewandowska-Siwiek powiedziała, że już nie wpuszcza mammobusów, bo są one stare i nie są zdrowe i bezpieczne dla kobiet.

Dyrektor SPZOZ w Kępnie podkreśliła, że to nie ta jakość, nie ten komfort i nie ma kontynuacji leczenia, pacjentki nie wiedzą gdzie się mają podziąć. W Szpitalu w Kępnie jest kontynuacja, jest pani przeznaczona tylko i wyłącznie do tej profilaktyki mammografii, która w komfortowych, intymnych warunkach przeprowadzi wywiad, rozmowę, przekieruje dalej na spokojnie, na godzinę. Są jeszcze dwie panie dr Mamczak, które w razie czego wykonają dodatkowe USG piersi i jest przekierowanie do naszej Pracowni Onkologicznej, jeśli coś się wydarzy i później do Centrum Onkologii.

Przedstawiciele Gmin uzgodnili, że zamieszczą informacje dotyczące mammografii na stronach internetowych.

Przewodnicząca Rady - Alicja Śniegocka podkreśliła, że jest to bardzo ważne, ponieważ jako Powiat jesteśmy na ostatnim miejscu, jeśli chodzi o wykrywalność raka piersi. I zawsze na spotkaniach proszą aby informować, że jest taka możliwość. Alicja Śniegocka również podkreślała korzyści korzystania z badań mammograficznych w Szpitalu w Kępnie. Poprosiła, aby Przedstawiciele Gmin rozpropagowali informację. Beata Andrzejewska poprosiła, aby informować również na swoich kontaktach Facebook, a nie promować mammobusów.

Pani Lewandowska-Siwiek wskazała, że jeśli mammobus zostanie postawiony w małej miejscowości to kobiety przyjdą skorzystać, ponieważ nie muszą nigdzie wyjeżdżać, ale jeśli jest taka sytuacja, że jest ten mammograf o wysokiej jakości w Szpitalu w Kępnie, a poza tym już ma się jakąś w tym momencie opiekę i będzie kontynuacja leczenia, to jak najbardziej trzeba korzystać.

Dyrektor SPZOZ w Kępnie podkreśliła, że podjęto szereg działań promujących mammografię i trochę rzeczy jest jeszcze w planach. Rzeczywiście zwiększyła się ilość badań, poza tym, nareszcie zwiększono próg wiekowy. SPZOZ w Kępnie podejmuje też współpracę z firmami stolarskimi na terenie powiatu kępińskiego. Beata Andrzejewska zaproponowała Przedstawicielom Gmin, że można badania zorganizować w Szpitalu w Kępnie, w konkretnym dniu i trzeba tylko zorganizować transport. Niedługo dzięki pomocy Wójt Baranowa będzie organizowana akcja promocyjna nie tylko mammografii ale profilaktyki wszelkiej na terenie Galerii w Gminie Baranów. Beata Andrzejewska poinformowała, że pierwsze Centrum Dostępów Naczyniowych w Polsce powstało w Kępnie. Pacjenci z całej Polski przyjeżdżają do Szpitala w Kępnie na wykonanie dostępów naczyniowych. Są to świadczenia finansowane przez NFZ.

Alina Puchała zapytała jak często są wykonywane?

Dyrektor SPZOZ w Kępnie wyjaśniła, że świadczenia wykonywane są dwa razy w tygodniu: w czwartki i soboty po kilkanaście takich zabiegów. To są zabiegi jednodniowe.

Alina Puchała zapytała o ewentualne powikłania?

Beata Andrzejewska poinformowała, że wszystko wykonywane jest w Szpitalu w Kępnie i doktor opiekuje się do końca swoimi pacjentami. Pan doktor realizuje również naprawy przetok w Szpitalu w Kępnie.

Dyrektor SPZOZ w Kępnie poinformowała o zorganizowanym Dniu Dziecka w Szpitalu pod hasłem „Uratuj misia”. Wydarzenie sfinansował Powiat Kępiński w kwocie 2 000,00 zł. W działania zaangażowali się nie tylko ratownicy ale również inne grupy pracowników Szpitala w Kępnie.

W dniu 13 czerwca 2024 r. odbyła się II Ogólnopolska Konferencja Leczenia Nerkozastępczego w Szpitalu w Kępnie. Cieszyła się ogromnym zainteresowaniem. Konferencja zgromadziła 213 osób i wspianiałych prelegentów. Następną konferencja jest już wyznaczona na 12 czerwca 2025 r.

Beata Andrzejewska poinformowała że Szpital w Kępnie ma lekarza chętnego do zakontraktowania poradni neurologicznej. SPZOZ w Kępnie wnioskuje do NFZ o uruchomienie procedury konkursowej. Będzie to już 12 poradnia specjalistyczna.

Zgodnie z obowiązkiem powołano Zespół do spraw polityki i ochrony dzieci.

Adam Staszczuk zapytał czy są podejmowane jakieś działania celem zatrudnienia lekarza psychiatry dla dzieci, aby dyżurowali raz w tygodniu? Beata Andrzejewska odpowiedziała, że Szpital ma problem z konsultacjami. Projekt realizowany przez PCPR się skończył. SPZOZ w Kępnie wysyła dzieci do lekarza psychiatry na konsultacje do Wrocławia. Niestety problem jest to ogromny ze zdrowiem psychicznym dzieci i młodzieży. Miejsc nie ma. Szkoda, że tych specjalistów nie ma, bo lepiej aby dzieci trafiały do właściwego psychiatry czy terapeuty tu na miejscu - ambulatoryjnie niż wysyłać ich na przepiętne oddziały, w okropnych warunkach, co wcale nie sprzyja leczeniu.

Alicja Śniegocka zapytała o poradnię pulmonologiczną i kontrakt? Beata Andrzejewska powiedziała, że kontrakt jest zawieszony, i poszukiwany jest nadal specjalista.

Bogumiła Lewandowska-Siwiek zapytała, kiedy Oddział w Grębaninie będzie otwarty dla pacjentów? Alicja Śniegocka odpowiedziała, że w lipcu. Poinformowała o planowanym zorganizowaniu dnia otwartego zanim wejdą pacjenci. Oddział jest już wyposażony.

Bogumiła Lewandowska-Siwiek dopytała kiedy zaczyna się remont starego budynku?

Alicja Śniegocka odpowiedziała, że po przeniesieniu, przetarg będzie ogłoszony, projekt już jest.

Bogumiła Lewandowska-Siwiek dopytała, czy w ramach przetargu będzie też ujęte ogrodzenie całego Ośrodka?

Alicja Śniegocka odpowiedziała, że projekt jest na wszystko.

Beata Andrzejewska dopowiedziała, że projekt jest na to co jest bezpośrednim otoczeniem budynku, natomiast na cały park nie, ale ma nadzieję że z projektu „Zielone Szpitale” uda się coś więcej zagospodarować. Alicja Śniegocka zapewniła, że na pewno będzie to brane pod uwagę.

Beata Andrzejewska poinformowała, że zwracano się o zwiększenie łóżek w oddziale oraz o zakontraktowanie rehabilitacji dziennej. Dyrektor SPZOZ w Kępnie czeka na informacje. Zmienił się Dyrektor w Wielkopolskim Oddziale NFZ, a mieliśmy pewne uzgodnienia wcześniejsze, ale obecna pani Dyrektor podkreśliła na spotkaniu, że wszystkie uzgodnienia są aktualne i na to SPZOZ w Kępnie liczy.

6. W punkcie szóstym .Rada Społeczna SPZOZ podjęła:

Uchwałę nr 2/2024 Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie z dnia 17 czerwca 2024 r. w sprawie wyrażenia opinii w przedmiocie rocznego sprawozdania z planu finansowego, w tym inwestycyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie za rok 2023 – uchwałę podjęto jednogłośnie.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

7. W punkcie siódmym, w związku z zadaniem podczas posiedzenia Rady Społecznej SPZOZ w Kępnie przez Adama Kopisa pytaniem, Przewodnicząca Rady wyjaśniła dlaczego skład Rady Społecznej został zwiększony. W skład Rady Społecznej SPZOZ w Kępnie może wchodzić 15 członków, do tej pory było ich mniej. Wskazała, że tak naprawdę zwiększyła się tylko o dwie osoby. Alicja Śniegocka wyjaśniła, że przedstawicielem Wojewody była wcześniej, a teraz jest Maciej Baciński. Gminę Bralin

wcześniej reprezentował Piotr Hołoś, a obecnie Karol Wanzek. Andżelika Możdżanowska również brała udział w dyskusjach, w radach społecznych, sesjach była, a teraz tylko formalnie weszła w tą Radę Społeczną. Nie będzie już europoseł, będzie na miejscu, będzie miała więcej czasu i po prostu będzie mogła uczestniczyć w Radach Społecznych, aby służyć swoim doświadczeniem i swoją radą. Mamy jeszcze 2 osoby które weszły w skład Rady są to dwie panie z ogromnym doświadczeniem medycznym – Agnieszka Kubot-Krawczyk, która była dyrektorem szpitala i Alina Puchała, która obecnie jest pielęgniarką i pracuje w przychodni tak, że będzie mogła przekazać pewne informacje. Jest też przewodniczącą Komisji Zdrowia. Obie panie na tej komisji wyraziły chęć współpracy. To jest rada społeczna, nikt finansowo nic nie dostaje. Panie chcą pracować, chcą się wykazać dlatego Rada Powiatu na to wyraziła zgodę.

8. Na tym posiedzenie zakończono.

Protokołowała: A. Sztucka

*Przewodnicząca Rady Społecznej
SPZOZ w Kępnie
/-/Alicja Śniegocka
21.08.2024 r.*

Załączniki do protokołu:

- 1. Zawiadomienie o posiedzeniu Rady Społecznej SPZOZ;*
- 2. Lista obecności;*
- 3. Uchwałę nr 2/2024 Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie z dnia 17 czerwca 2024 r. w sprawie wyrażenia opinii w przedmiocie rocznego sprawozdania z planu finansowego, w tym inwestycyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie za rok 2023.;*
- 4. Prezentację;*
- 5. Nagranie posiedzenia Rady Społecznej SPZOZ z dnia 17 czerwca 2024 r.*