

Protokół Nr 1/2024
z posiedzenia Rady Społecznej
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie,
które odbyło się w dniu 29 kwietnia 2024 roku o godz. 13:00

w posiedzeniu udział wzięli:

1. Robert Kieruzal – Przewodniczący RS SPZOZ
2. Bogumiła Lewandowska- Siwek – Z-ca Przewodniczącego RS SPZOZ
3. Alicja Śniegocka – Przedstawiciel Wojewody Wielkopolskiego
4. Piotr Hołoś
5. Irena Sadek
6. Adam Kopis
7. Danuta Froń
8. Adam Staszczuk
9. Grzegorz Hadzik
10. Roman Wojtysiak
11. Beata Andrzejewska – Dyrektor SPZOZ

oraz

1. Zbigniew Bera – Z-ca Dyrektora ds. Medycznych
2. Anna Rosowska- Główna Księgowa SPZOZ
3. Agata Sztucka – protokolant

Porządek obrad:

1. Otwarcie posiedzenia, przedstawienie i przyjęcie porządku obrad Rady Społecznej SPZOZ w Kępnie.
 2. Stwierdzenie dotyczące prawidłowości zwołania Rady i zdolności do podejmowania uchwał.
 3. Przyjęcie protokołu z posiedzenia Rady Społecznej SPZOZ w Kępnie z dnia 4 grudnia 2023 r.
 4. Informacja z realizacji planu finansowego, w tym inwestycyjnego SPZOZ w Kępnie za rok 2023.
 5. Omówienie bieżącej sytuacji finansowej i działalności SPZOZ w Kępnie.
 6. Podjęcie uchwały w sprawie wyrażenia opinii w sprawie zatwierdzenia planu finansowego, w tym inwestycyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie na rok 2024.
 7. Dyskusja, wnioski i wolne głosy.
 8. Zakończenie posiedzenia
-
1. Posiedzenie otworzył Przewodniczący Rady Społecznej SPZOZ Starosta Kępiński - Robert Kieruzal. Przewodniczący przedstawił proponowany porządek obrad i poddał go pod głosowanie. Porządek obrad przyjęto jednogłośnie.
 2. W punkcie drugim Przewodniczący stwierdził prawidłowość zwołania posiedzenia – posiedzenie zwołane zgodnie z terminami i zasadami określonymi w załączniku do uchwały Rady Powiatu Kępińskiego z dnia 17 kwietnia 2012r. w sprawie zatwierdzenia Regulaminu Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie. Posiedzenie zwołano na wniosek dyrektora SPZOZ z dnia 18 kwietnia 2024 r. Następnie Przewodniczący Rady Społecznej SPZOZ stwierdził zdolność Rady do podejmowania uchwał - obecnych na posiedzeniu 10 członków – uchwały podejmowane są zwykłą większością głosów w głosowaniu jawnym przy obecności co najmniej 3/5 składu Rady.
 3. W punkcie trzecim Rada jednogłośnie przyjęła protokół z posiedzenia z dnia 4 grudnia 2023 r.

4. W punkcie czwartym Dyrektor SPZOZ – Beata Andrzejewska przedstawiła informacje z realizacji planu finansowego w tym inwestycyjnego SPZOZ w Kępnie za rok 2023.

Przedstawiona została prezentacja, która stanowi załącznik do protokołu:

- 18 łądowni śmigłowców ratunkowych;
- 20 tys. hospitalizowanych pacjentów;
- 11 tys. pacjentów w SOR;
- 11,7 tys. porad w NIŚOZ,
- 24,5 tys. porad specjalistycznych,
- 8,3 tys. dializ,
- 2,9 tys. zabiegów operacyjnych – na przestrzeni 5 lat liczba zabiegów operacyjnych wzrosła o tysiąc.

Beata Andrzejewska poinformowała, że SPZOZ w Kępnie jest w trakcie badania przez biegłego rewidenta – na ten moment nic nie powinno się zdarzyć poza wynikiem finansowym, jeżeli NFZ zdąży do czasu zakończenia badania przeprowadzić projekt rozporządzenia mówiący o zapłacie nadryczałtów, ponieważ tylko taka kwota nie została zwrócona za rok ubiegły.

Ostateczny wynik finansowy jest na poziomie: - 9 933, 49 zł. Wynik Szpitala w Kępnie po raz pierwszy od kilku lat się zbilansował. Planowany wynik: - 4 923 923, 48. Tak wyglądałby wynik, jeśli NFZ zapłaci za nadryczałty. Za wszystkie pozostałe świadczenia Szpital w Kępnie otrzymał wynagrodzenie za nadwykonania, natomiast pozostała jeszcze kwestia nadryczałtów, na co SPZOZ w Kępnie czeka. Projekt rozporządzenia zakłada zapłatę 50% - nie tak jak było uprzednio mówione, że Szpital otrzyma wynagrodzenia za wszystkie wykonane świadczenia. Jeśli byłoby to 100%, to wtedy wynik jest dodatni na poziomie 748 024,04 zł.

Dyrektor SPZOZ w Kępnie podczas omawianej prezentacji przedstawiła porównanie w okresie wyników finansowych w okresie 5 letnim – w latach 2019-2023 (przychody, koszty, wynik finansowy, amortyzacja, wynik finansowy po odliczeniu amortyzacji).

Wynik finansowy po odliczeniu amortyzacji, jeśli jest nadal ujemny, szpital musi sporządzać program naprawczy. Od dwóch lat nie jest to już wymagane.

Kolejno w prezentacji przedstawiony został wynik finansowy, jeśli zostanie uregulowana kwestia nadryczałtów czyli świadczeń udzielonych w oddziałach szpitalnych – wówczas wynik finansowy będzie dodatni. Jeśli będzie 50 % też będzie zysk za rok 2023. Jest to pierwsza taka sytuacja od 2019 roku.

Zobowiązania wobec ZUS wynikające z układu ratalnego są spłacane w terminach podobnie jak bieżący ZUS. Jest to wyzwanie, ponieważ początek roku jest trudny, gdyż nie ma jeszcze nadwykonań za ryczałt z roku ubiegłego oraz SPZOZ w Kępnie czeka na rozliczenie pierwszego kwartału tego roku, więc też jeszcze te zobowiązania wymagalne są dosyć wysokie i w zasadzie za rok ubiegły są tylko dlatego, że nie otrzymano w terminie zapłaty za nadwykonania. Gdyby Szpital w Kępnie miał płacone w terminie za świadczenia czyli na bieżąco - nie byłoby zobowiązań wymagalnych. Szpital nie ponosiłby dodatkowych kosztów obsługi zadłużenia – odsetek. Ten temat jest podnoszony obecnie przy rozmowach z Ministerstwem. Prowadzone są rozmowy, aby świadczenia były płacone na bieżąco. Na razie (kwiecień 2024 r.) świadczenia są płacone nadal z opóźnieniem i na ten moment nie wiadomo jak będą regulowane w tym roku i w jakim zakresie.

Alicja Śniegocka zapytała czy za rok 2023 nadwykonania są już zapłacone?

Beata Andrzejewska odpowiedziała, że zapłacone są nadwykonania pozaryczałtem, natomiast 757 957,23 zł jest jeszcze nie zapłacone i jest projekt, który mówi o zapłacie 50% - ale to jest tylko projekt. Także wówczas Szpital w Kępnie „wyszedłby” na plus.

Alicja Śniegocka zadała pytanie, dlatego że uczestniczyła w spotkaniu z Agnieszką Pachciarz, która powiedziała, że wszystkie pieniądze, które jeśli chodzi o Wielkopolskę są zabezpieczone – być może jeszcze nie są przekazane, ale są już zabezpieczone, o nadwykonaniach też była mowa.

Beata Andrzejewska dopowiedziała, że tak poza ryczałtem, ponieważ to jest też tak że z definicji ryczałt nie ma nadwykonań, czyli są nadryczały, a to jest to samo w efekcie. Tylko jakby ryczałt w swojej konstrukcji prawnej nie przewiduje nadwykonań, ale jak znamy historię, że były płacone nadwykonania w roku ubiegłym. Zresztą bardzo się sytuacja finansowa poprawiła – Dyrektor SPZOZ w Kępnie odniosła się do 108 %, które trzeba było wykazać w listopadzie 2023 r. i wtedy te szpitale otrzymały właśnie nadryczały wypłacone. Tylko musi być do tego stworzona podstawa prawna, która umożliwi zapłacenie. I tu też jest projekt rozporządzenia, który mówi o zapłacie za te świadczenia – są to świadczenia wykonane na oddziałach szpitalnych. Ponieważ SPZOZ w Kępnie ma bardzo dużo pacjentów z tego powodu są generowane nadwykonania w ryczałcie. Pani Pachciarz mówiła o wszystkich ale poza ryczałtem.

Wzrost liczby leczonych w SPZOZ w Kępnie to 8%.

W prezentacji (będącej załącznikiem do protokołu) została przedstawiona szczegółowa informacja dotycząca wykonania świadczeń ponad kontrakt pierwotny przez poszczególne komórki (oddziały, poradnia, pracownie) Szpitala w Kępnie. Kwota 5 352 657,58 zł wynikająca z nadwykonań dodatkowo wpływa do SPZOZ w Kępnie. Za część z tych świadczeń NFZ musi zapłacić – to świadczenia nielimitowane (w przedstawionej prezentacji zaznaczone na zielono) oraz świadczenia za które NFZ może zapłacić, ale nie musi (zaznaczone w prezentacji na czarno) - to w zasadzie połowa tych nadwykonań ogółem. Za rok ubiegły wszystkie te świadczenia poza ryczałtem zostały zapłacone.

Beata Andrzejewska poinformowała, że w Szpitalu w Kępnie w roku 2023 urodziło się 630 dzieci. Kępno jest na trzecim miejscu w subregionie kaliskim pod względem porodów oraz na czternastym miejscu w całym województwie wielkopolskim.

Następnie została przedstawiona statystyka za rok 2023 – liczba hospitalizacji na poszczególnych oddziałach. Wzrost liczby leczonych o 1506 (porównanie roku 2023 do 2022). Największy wzrost odnotowano na Szpitalnym Oddziale Ratunkowym. Bardzo duży wzrost na Oddziale Chirurgicznym i Oddziale Nefrologicznym.

Kolejno zaprezentowano wskaźniki dziennego obłożenia łóżek, które są bardzo dobre (szczegóły w prezentacji będącej załącznikiem do protokołu). Zmniejszany jest średni czas pobytu pacjenta na oddziale z zachowaniem bezpieczeństwa i efektu leczenia - pacjenci nie są przetrzymywani ponad to co wymagane.

Przedstawiona została również statystyka poradni – większość pracowała lepiej niż w roku ubiegłym (szczegóły w prezentacji będącej załącznikiem do protokołu). Na Nocnej i Świątecznej Opiece Zdrowotnej widoczny jest spadek, ale za to na Szpitalnym Oddziale Ratunkowym jest znaczny wzrost. Nastąpił również wzrost: liczby dializ (12%), liczby zabiegów operacyjnych (24%). W diagnostyce obrazowej również wzrost: RTG (6%), TK (5%), Mammografia (43%), USG (18%), wzrost liczby badań w Pracowni Endoskopii (31%) oraz w Centralnym Laboratorium Analitycznym (3%).

Dyrektor SPZOZ w Kępnie w prezentacji będącej załącznikiem do protokołu przedstawiła szczegółowe porównanie wyników finansowych najważniejszych komórek Szpitala w Kępnie. Coraz więcej oddziałów generuje zyski albo odnotowuje poprawę wyniku. Beata Andrzejewska wskazała, że największym sukcesem jeśli chodzi o wyniki poszczególnych komórek jest Oddział Chirurgiczny, który wyjdzie na plus – jest to efektem rozszerzonej liczby zabiegów, zarówno większej liczby zabiegów urazowo-ortopedycznych, ale także chirurgii naczyniowej czyli wykonywania dostępow naczyniowych (pacjenci z całej Polski).

W 2023 r. zakontraktowano Poradnię Onkologiczną. Zwiększona została dostępność do Poradni Urazowo-Ortopedycznej dla dorosłych, ale także od maja 2024 r. uruchomiona zostanie Poradnia Urazowo-Ortopedyczna dla dzieci. Wyodrębniono z ryczałtu świadczenia z grupy Q52. Prowadzone są działania promujące Oddział Położniczy.

Następnie Beata Andrzejewska omówiła inwestycje oraz zakupy sprzętu i aparatury medycznej i źródła finansowania (szczegóły w prezentacji będącej załącznikiem do protokołu):

- Przebudowa oddziału anestezjologii i intensywnej terapii zakładająca powiększenie istniejącego

oddziału do 6 łóżek poprzez dobudowę nowej kubatury, przebudowę oddziału położniczo – ginekologicznego i noworodkowego oraz przebudowę traktu porodowego Szpitala w Kępnie wraz z dostosowaniem trzech klatek schodowych K1, K2, K3 do obowiązujących przepisów” (inwestycja zakończona);

- Rozbudowa istniejącego Oddziału Lecznico-Rehabilitacyjnego w Grębaninie o nowy budynek wraz z łącznikiem oraz przebudową istniejącego budynku” (kontynuacja inwestycji).

Robert Kieruzal dopowiedział, że w dniu 30 kwietnia 2024 r. zostanie podpisana umowa z dostawcą sprzętu i firmą, która będzie przebudowywała Dom Pomocy Społecznej;

- Przebudowa Oddziału Dziecięcego Szpitala w Kępnie” (inwestycja zakończona);

- Przebudowa Szpitalnego Oddziału Ratunkowego i Pracowni Endoskopii Samodzielnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie wraz z wyposażeniem” (w trakcie realizacji);

- zakup nowej karetki specjalistycznej (za karetkę przekazaną na rzecz Ukrainy);

- zakup urządzenia robotycznego do rehabilitacji jako wyposażenia Oddziału Lecznico-Rehabilitacyjnego w Grębaninie.

Beata Andrzejewska w ramach innych działalności Szpitala w Kępnie poinformowała o tym, że SPZOZ w Kępnie było współorganizatorem IV Wrocławskiego Sympozjum Pielęgniarek Operacyjnych “Razem dla bezpieczeństwa pacjenta”. W dniu 26 maja 2023 r. na Kępińskim Rynku z okazji Dnia Matki odbyła się akcja „Badamy nie tylko mamy” zorganizowana przez Zarząd Kępińskiego Klubu „Amazonki” oraz SPZOZ w Kępnie. Od dnia 19 do 21 maja 2023 SPZOZ w Kępnie po raz drugi brał udział w manewrach ratowniczych - Nocny Tropiciel - Renegade/Sarex w Kobyłej Górze. W dniu 29 września 2023 roku odbyła się Ogólnopolska Konferencja Naukowa Pielęgniarek Nefrologicznych (pierwszy raz taka konferencja została zorganizowana przez Szpital w Kępnie). Planowana jest 13 czerwca 2024 r. w SPZOZ w Kępnie druga taka konferencja.

5. W punkcie piątym Dyrektor SPZOZ podkreślając, że Szpital w Kępnie zmienił swoje oblicze, jest nie do poznania i wszedł na wysoki poziom, podziękowała wszystkim Włodarzom i reprezentantom Włodarzy za podjęty trud i ciężkie decyzje o finansowaniu inwestycji i przeznaczaniu środków finansowych w zdrowie.

Beata Andrzejewska poinformowała, że jeśli chodzi o rok bieżący, SPZOZ w Kępnie nie ma jeszcze ostatecznej wielkości kontraktu na rok 2024, ponieważ został przesunięty termin ustalenia ostatecznej wartości ryczałtu na 15 maja 2024 r. Jedną z podstaw przesunięcia tego terminu było uwzględnienie akredytacji certyfikatu, ponieważ od grudnia nie funkcjonuje Rada akredytacyjna. Szpital w Kępnie przeszedł w grudniu 2023 r. pozytywnie wizytę akredytacyjną Centrum Monitorowania Jakości z Krakowa – zakończyła się bardzo dobrym wynikiem dla szpitala: 81% spełnienia kryteriów akredytacyjnych, co przekłada się na finanse i groziło, że SPZOZ w Kępnie nie otrzyma tych środków, jeżeli byłby ten termin utrzymany wyznaczenia ryczałtów, ponieważ do 29 lutego trzeba by było dostarczyć certyfikaty. Obecnie SPZOZ w Kępnie nadal go nie ma. Kilka dni temu Rada akredytacyjna została dopiero powołana. SPZOZ w Kępnie monitował ten problem „wszędzie” – Beata Andrzejewska ma nadzieję, że te działania przyniosły efekt - wnioski zostały uwzględnione i termin został przesunięty, więc SPZOZ w Kępnie czeka z niecierpliwością na ten certyfikat, bo przekłada się to na wzrost 1,5% od wartości kontraktu z podstawowego systemu zabezpieczeń – jest to też spora kwota roczna dla Szpitala. Ostateczna wartość kontraktu poznamy w maju 2024 r., ale w związku, że już jest koniec kwietnia ten plan należało by zatwierdzić, a później ewentualnie zostaną wprowadzone zmiany.

Niestety planowany jest nadal wynik ujemny, na początku roku SPZOZ w Kępnie jest zawsze w sytuacji takiej, że ma kontrakt pierwotny, a dopiero w trakcie roku te przychody można pozyskać jakies większe i wtedy ten wynik finansowy się poprawia. Niestety Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych – wzrost o 50 % to kwota 360 tys. zł rocznie dodatkowo. Ponadto wzrost płacy minimalnej to w skali roku 418 tys. zł – kosztów funkcjonowania szpitala. Przed SPZOZ w Kępnie są jeszcze wzrosty lipcowe – co roku zgodnie z rozporządzeniem jest obowiązek wykonania wzrostów

wynagrodzeń pracowników – szacowana kwota to 4 743 tys. zł – ta kwota nie jest jeszcze uwzględniona w planie, nie ma jeszcze wskaźników ostatecznych, rozmowy trwają, SPZOZ w Kępnie czeka na ostateczny werdykt ale przede wszystkim na środki, aby móc to zrealizować.

Adam Kopis zadał pytanie: Czy nadwykonania spływają po połowie roku czy dopiero gdzieś w trzecim, czwartym kwartale?

Beata Andrzejewska wyjaśniła, że za I kwartał zaczynają teraz pierwsze wpływać z funduszu medycznego, natomiast pozostałe maj/czerwiec – z takim opóźnieniem – dla tego generuje to dodatkowe koszty.

Adam Kopis stwierdził, że w każdym urzędzie kwestia socjalnego itd., wzrosła diametralnie i przy tej ilości pracowników nie dziwi się takiemu wzrostowi.

Dyrektor SPZOZ w Kępnie poinformowała, że za pierwszy kwartał nadwykonań w całym szpitalu jest na kwotę 3 335 tys. zł.

Robert Kieruzal podsumował, że rok 2023 jest bardzo optymistyczny w porównaniu do lat ubiegłych. To napawa optymizmem. Jeśli nie zmienią się inne uwarunkowania zewnętrzne, sytuacja w Kępińskim Szpitalu powinna być ustabilizowana.

6. W punkcie szóstym Rada Społeczna SPZOZ podjęła:

- Uchwałę nr 1/2024 Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie z dnia 29 kwietnia 2024 r. w sprawie wyrażenia opinii w sprawie zatwierdzenia planu finansowego, w tym inwestycyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie na rok 2024.

7. Dyskusja, wnioski i wolne głosy.

Beata Andrzejewska poinformowała, że SPZOZ w Kępnie ma poważne problemy kadrowe. Pojawiają się problemy w zakresie obsady anesteziologicznej, neonatologicznej i internistycznej. Potrzebne są również pielęgniarki. Zbigniew Bera potwierdził, że sytuacja jest trudna.

Przewodniczący Rady - Robert Kieruzal podziękował wszystkim obecnym za pracę w Radzie Społecznej SPZOZ w Kępnie, za czas poświęcony na rzecz Szpitala w Kępnie. Bogumiła Lewandowska-Siwiek podziękowała Zespołowi Szpitala w Kępnie za bardzo dobre wyniki.

8. Na tym posiedzeniu zakończono.

Protokołowała: A. Sztucka

*Przewodniczący Rady Społecznej
SPZOZ w Kępnie*

Data i podpis

Załączniki do protokołu:

- 1. Zawiadomienie o posiedzeniu Rady Społecznej SPZOZ;*
- 2. Lista obecności;*
- 3. Uchwałę nr 1/2024 Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie z dnia 29 kwietnia 2024 r. w sprawie wyrażenia opinii w sprawie zatwierdzenia planu finansowego, w tym inwestycyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie na rok 2024.;*
- 4. Prezentacja;*
- 5. Nagranie posiedzenia Rady Społecznej SPZOZ z dnia 29 kwietnia 2024 r.*