

**Protokół Nr 1/2022**  
**z posiedzenia Rady Społecznej**  
**Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie,**  
**które odbyło się w dniu 2 marca 2022 roku o godz. 13:00**  
**w trybie zdalnym (stan epidemii – COVID-19)**

---

w posiedzeniu udział wzięli:

1. **Robert Kieruzal – Przewodniczący RS SPZOZ** - osobiście
2. **Bogumiła Lewandowska- Siwek – Z-ca Przewodniczącego RS SPZOZ** - zdalnie
3. **Alicja Śniegocka –Przedstawiciel Wojewody Wielkopolskiego** - zdalnie
4. **Piotr Hołoś** - zdalnie
5. **Irena Sadek** - nieobecna
6. **Adam Kopsis** - zdalnie
7. **Danuta Froń** - zdalnie
8. **Adam Staszczuk** - zdalnie
9. **Grzegorz Hadzik** - zdalnie
10. **Roman Wojtysiak** - zdalnie
11. **Beata Andrzejewska – Dyrektor SPZOZ** - zdalnie

oraz

1. **Zbigniew Bera – Z-ca Dyrektora ds. medycznych** - zdalnie
2. **Marika Możdżanowska – Specjalista ds. inwestycji, programów oraz projektów zdrowotnych** - zdalnie
3. **Agata Sztucka – protokolant** - osobiście

**Porządek obrad:**

- Otwarcie posiedzenia, przedstawienie i przyjęcie porządku obrad Rady Społecznej SPZOZ w Kępnie.
  - Stwierdzenie dotyczące prawidłowości zwołania Rady i zdolności do podejmowania uchwał.
  - Przyjęcie protokołu z posiedzenia Rady Społecznej SPZOZ w Kępnie z dnia 23 sierpnia 2021 r.
  - Informacja z realizacji planu finansowego, w tym inwestycyjnego SPZOZ w Kępnie za rok 2021.
  - Omówienie bieżącej sytuacji finansowej i działalności SPZOZ w Kępnie.
  - Podjęcie Uchwały w sprawie zaopiniowania Regulaminu organizacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej.
  - Dyskusja, wnioski i wolne głosy.
  - Zakończenie posiedzenia.
1. Posiedzenie otworzył Przewodniczący Rady Społecznej SPZOZ Starosta Kępiński - Robert Kieruzal. Przewodniczący przedstawił proponowany porządek obrad i poddał go pod głosowanie. Porządek obrad przyjęto jednogłośnie.
  2. W punkcie drugim Przewodniczący stwierdził prawidłowość zwołania posiedzenia – posiedzenie zwołane zgodnie z terminami i zasadami określonymi w załączniku do uchwały Rady Powiatu Kępińskiego z dnia 17 kwietnia 2012r. w sprawie zatwierdzenia Regulaminu Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie. Posiedzenie zwołano na wniosek dyrektora SPZOZ z dnia 11 lutego 2022r. Następnie Przewodniczący stwierdził zdolność Rady do podejmowania uchwał - obecnych na posiedzeniu 9 członków – uchwały podejmowane są zwykłą większością głosów w głosowaniu jawnym przy obecności co najmniej 3/5 składu Rady.
  3. W punkcie trzecim Rada jednogłośnie przyjęła protokół z posiedzenia z dnia 23 sierpnia 2021 r.

4. W punkcie czwartym Pani Beata Andrzejewska – Dyrektor SPZOZ w Kępnie poinformowała, że Niezależny Samorządny Związek Zawodowy „Solidarność” został rozwiązany. Następnie Pani Beata Andrzejewska przedstawiła informacje z realizacji planu finansowego, w tym inwestycyjnego SPZOZ w Kępnie za rok 2021. Poinformowała, że nie jest to ostateczna informacja, a otrzymane przez członków Rady materiały nie są już aktualne w zakresie wyników finansowych. W głównej mierze nastąpiły już rozliczenia z NFZ. Informacje otrzymane w materiałach o wyniku finansowym na koniec roku na poziomie -4 mln 391 tys. zł na dzień 2 marca 2022 r. wynosi -3 mln 320 tys. zł. Nastąpiła duża poprawa o około 2 mln zł, planowany wynik był na poziomie -5 mln 272 tys. zł.

Na dzień 2 marca 2022 r. rozliczone z NFZ zostały wszystkie nadwykonania ze świadczeń pozaryczałtowych. Do rozliczenia z NFZ pozostały nadwykonania ryczałtu. W trakcie roku trzykrotnie SPZOZ w Kępnie dostał wzrost ryczałtu i zapłatę za nadpracowane świadczenia. SPZOZ w Kępnie ma nadal ryczałt nadwykonany na kwotę 1 mln 831 tys. zł. Największe nadwykonania dotyczą Oddziału Chirurgicznego, Oddziału Anestezjologii, Oddziału Nefrologii i Oddziału Internistycznego. Prawie wszystkie oddziały SPZOZ w Kępnie pracowały w czasie epidemii. SPZOZ w Kępnie starał się być dostępnym dla pacjentów nie tylko z naszego terenu.

W lipcu SPZOZ w Kępnie otrzymał wzrost ryczałtu o 355 tys. zł, we wrześniu o 169 tys. zł, w grudniu o 98,5 tys. zł. Ten ostatni wzrost dotyczył głównie świadczeń udzielanych na Oddziale Chirurgicznym. Przedstawiła prezentację (załącznik nr 3 do protokołu), która miała pokazać to czym głównie SPZOZ w Kępnie wypracował przychody poza pakietem świadczeń covidowych. Dodatkowo uzyskano przychody ze świadczeń niecovidowych.

Pani Beata Andrzejewska podczas wyświetlonej prezentacji wskazała na znaczny wzrost liczby porodów. W roku 2021 w SPZOZ w Kępnie odebrano 742 porody – wzrost o 277 porodów w stosunku do roku poprzedniego. W styczniu 2022 r. odbyły się 64 porody, a w lutym 2022 r. 53 porody. Pokazano przychody poradni diagnostycznych. Stworzono nowe pakiety badań kierowane na konkretne schorzenia zdrowotne. Największy wpływ na wzrost przychodów w laboratorium miała jednak sytuacja covidowa i odpłatne badania antygenowe dla wszystkich chętnych.

Rentgen – widoczny jest olbrzymi wzrost do czego przyczyniło się ucyfrowienie pracowni, podniesienie jakości badań w technice cyfrowej nowoczesnym sprzętem. Pracownia endoskopii – również wzrost przychodów.

Obniżenie przychodów nastąpiło w pracowni USG. W przypadku Mammografii nastąpił powrót do kontraktu z NFZ od marca 2021 r. co widać we wzroście przychodów. Tomograf komputerowy – również widoczny jest wzrost przychodów. Pani Dyrektor poinformowała, że mówi o przychodach zewnętrznych komercyjnych oraz przychodach z NFZ.

Następnie Pani Beata Andrzejewska przedstawiła statystykę działalności SPZOZ w Kępnie i oddziałów szpitalnych. Liczba leczonych wzrosła w ostatnim roku o 26 %. Największe wzrosty to oddział nefrologiczny (z tym, że w pewnym momencie przejął rolę Oddziału Internistycznego), Oddział Noworodkowy, Oddział Położniczo-Ginekologiczny, Oddział Dziecięcy, Oddział Chirurgiczny, Oddział Anestezjologiczny. Oddział SOR przejął zabezpieczenie zdrowotne pacjentów z naszego terenu i ościennego terenu w momencie, gdy pacjentom trudno było dostać się do Podstawowej Opieki Zdrowotnej. Wieczorynka i SOR-y w dużej mierze przejęły tę opiekę.

Kolejno Pani Beata Andrzejewska przedstawiła jedno z najważniejszych zestawień tj. wyniki komórek finansowych. Przedstawiona została analiza porównawcza za trzy lata. Dyrektor podkreśliła, że SPZOZ w Kępnie ma coraz więcej zmian pozytywnych w wynikach finansowych. Oddział Dziecięcy wykazał wynik dodatni, Oddział Internistyczny cały czas wykazuje wynik dodatni. Najgorsze wyniki to oddziały zabiegowe i Oddział Anestezjologii bezpośrednio związany z oddziałami zabiegowymi i Blokiem Operacyjnym.

Największą poprawę wyniku finansowego uzyskuje Poradnia Ortopedyczna, natomiast pogarszają się wyniki Poradni Chirurgicznej, Położniczo-Ginekologicznej, Poradni Leczenia Bólu. Transport POZ – wynik finansowy za rok 2021 jest dodatni, nastąpiła nawet poprawa tego wyniku. Natomiast obciążeniem Szpitala są transporty między szpitalne oraz odwożenie pacjentów do domu.

Pracownia Fizjoterapii przynosi zyski, rehabilitacja domowa również. Programy lekowe, są to z reguły zapłacone świadczenia za podanie leku, NFZ rozlicza to 1:1 oraz dodatkowe koszty, które poradnia ponosi w trakcie realizacji tego programu na diagnostyki. Ogólnie te programy lekowe wychodzą na plus, czyli na poprawę wyników finansowych jeśli trzy programy zostaną zliczone razem.

Pan Grzegorz Hadzik - Wójt Gminy Trzcinica zadał pytanie dotyczące części wydatkowej planu finansowego tj. o pozycje: obiór i utylizację odpadów, leki oraz kontrakty ratowników medycznych i personelu. Czy koszty te pokryte zostały w całości ze środków NFZ czy wymagało to własnych środków aby pokryć tę niemałą kwotę?

Zwrócił uwagę na nadwykonanie pozaryczałtowe w kwocie 1 mln 39 tys. zł i nadwykonanie ryczałtu 1 mln. 831 tys. zł. Zapytał czy te środki wejdą lub weszły czy procedura dopiero trwa aby pojawiły się w budżecie?

Kolejne pytanie dotyczyło rehabilitacji i kwoty –927 tys. zł. Zwrócił uwagę, że w przedstawionych materiałach rehabilitacja jest dwukrotnie wykazana.

Kolejno wskazał na świadczenia dla ratowników medycznych i niewykorzystaną kwota 69 tys. zł. Czy nie było takiej proceduralnej potrzeby bo przepisy nie pozwalały, czy z innego powodu się to wydarzyło?

Pani Beata Andrzejewska – Dyrektor SPZOZ w Kępnie odpowiadając na pytania poinformowała że: w przypadku leków to przekroczenie rzeczywiście jest spore. Nie były robione w ciągu roku żadne korekty planu i widać ta zmiana jest widoczna. Jest to efekt leczenia głównie pacjentów covidowych i kosztów ich leków. Wzrost leczonych pacjentów miał bezpośredni wpływ na ponoszone koszty. Leki są wprost związane ze statystyką leczenia pacjentów.

W kwestii odpadów medycznych wzrost kosztów ma to bezpośredni związek z epidemią - wzrost ilości odpadów medycznie skażonych oraz wzrost cen za te odpady.

Następnie Dyrektor SPZOZ w Kępnie potwierdziła, że wzrost kosztów osobowych jest bardzo duży, natomiast jest on w dużej mierze wyzerowany z racji tego, że w skład tych wzrostów wchodzi dodatki covidowe, które tak naprawdę wychodzą na zero ponieważ są zarówno po stronie przychodowej jak i po stronie kosztowej. Zwiększenie to jest spowodowany realizacją wzrostu wynagrodzeń osób zatrudnionych w ochronie zdrowia.

Następnie Pani Beata Andrzejewska odniosła się do nadwykonań informując, że pozostały tylko nadwykonania z powodu ryczałtu wszystkie pozostałe nadwykonania NFZ uregulował. To były znaczne środki i wpłynęły na zmianę wyniku finansowego.

W kwestii reabilitacji wyjaśniła, że to za wykonane świadczenia NFZ zapłacił, a to co było niewykonane to zostało jako niewykonanie. Oddział Rehabilitacyjny miał bardzo trudny moment w epidemii gdzie z uwagi na zakażenie pacjenci byli wypisani do domu lub przewiezieni do domu, stąd też te wykonanie się wzięło. Natomiast w drugiej grupie było olbrzymie nadwykonanie na poziomie kilkuset tys. zł i to nadwykonanie zostało zapłacone.

Od końca roku do dnia dzisiejszego jest pełne obłożenie na tym oddziale, a nawet powyżej liczby łóżek rejestrowych - 45 pacjentów jest codziennie. Oddział nadrabia utracone przychody za rok ubiegły.

Pani Beata Andrzejewska wyjaśniła, że jeśli chodzi o świadczenia dla Ratowników medycznych i niewykorzystaną kwotę 69 tys. zł., o którą pytał pan Grzegorz Hadzik to wynika to z braku takiej potrzeby na wydanie tych środków oraz również mogły mieć wpływ na to zmiany formy zatrudnienia.

W trakcie omawiania realizacji planu inwestycyjnego przedstawiona została przygotowana przez Panią Marię Możdżanowską prezentacja (stanowiąca załącznik nr 4 do protokołu).

Pani Marika Możdżanowska omówiła realizację inwestycji w latach 2020-2022 oraz poinformowała o pozyskanych środkach na ich wykonanie. W ostatnim czasie w SPZOZ w Kępnie oddano do użytku szereg inwestycji mających na celu poprawę funkcjonowania Szpitala.

Następnie Dyrektor SPZOZ w Kępnie złożyła podziękowania za wszelkie wsparcie Zarządowi Powiatu, Radzie Społecznej SPZOZ w Kępnie, Samorządowcom, Wójtom, Pani Europoseł Andżelice Moźdzanowskiej, Wojewodzie Michałowi Zielińskiemu, Premierowi Mateuszowi Morawieckiemu.

Pan Robert Kieruzal poinformował, że środki z RFIL - Rządowy Fundusz Inwestycji Lokalnych zostały pozyskane przez Powiat Kępiński na rzecz SPZOZ w Kępnie.

Poinformował również, że upubliczniona została specyfikacja istotnych warunków zamówienia na Oddział w Grębaninie. Od dnia 2 marca 2022 r. przetarg jest ogłoszony.

Jednym z wniosków, który został przez Powiat Kępiński do Polskiego Ładu złożony modernizacja – remont Oddziału Dziecięcego. Jest to jeden z oddziałów który pozostaje jeszcze do gruntownej modernizacji, przebudowy, remontu.

Pan Adam Kopis – Wójt Gminy Łęka Opatowska pogratulował pani Beacie Andrzejewskiej – Dyrektorowi SPZOZ w Kępnie wszystkich działań, ale również wyraził zaniepokojenie obecną sytuacją związaną z napływem uchodźców z Ukrainy.

Pani Bogumiła Lewandowska-Siwiek – Wójt Gminy Baranów zapytała o kwestię dotyczącą rozbudowy Szpitala Grębaninie i wyraziła nadzieję, że w związku z tą inwestycją zrealizowana zostanie również inwestycja drogowa. Odcinek drogi od Katarzynki do granicy z Bralinem jest w stanie tragicznym.

Starosta Kępiński poinformował, że ma świadomość, jaki jest stan drogi, natomiast planuje się aby ciężkie transporty odbyły się jeszcze przed rozpoczęciem inwestycji drogowej, aby kwestie wykończeniowe nie miały wpływu na nową drogę.

5. W punkcie piątym Pani Beta Andrzejewska - Dyrektor SPZOZ w Kępnie przedstawiła informację o bieżącej sytuacji finansowej i działalności SPZOZ w Kępnie.

Dyrektor poinformowała, że SPZOZ w Kępnie udziela świadczeń uchodźcom. Na oddział dziecięcy trafiło już dziecko z mamą. Zgodnie z wytycznymi NFZ uchodźcy powinni okazać się dokumentem z przejścia granicznego z pieczętą Straży Granicznej. Oczywiście w sytuacji dzieci i wszystkich świadczeń nagłych SOR i tak tych świadczeń udzieli nawet jakby tego zaświadczenia nie było.

Pani Beata Andrzejewska poinformowała, że kolejny rok będzie rokiem trudnym finansowo. SPZOZ w Kępnie otrzymał propozycję kontraktu z NFZ na ten rok, nie ma jeszcze ostatecznej propozycji w zakresie ryczału, ponieważ jest czas na ostateczne określenie ryczału do końca marca. Ryczałt będzie obejmował oddziały szpitalne bez poradni, ponieważ te zostały w połowie roku wyłączone i są już w świadczeniach pozaryczałtowych. Wyłączony z ryczału został również Oddział Dziecięcy już wcześniej i świadczenia nielimitowane, czyli noworodki i porody. W zakresie ryczału pozostaje 6 oddziałów.

W kwestii wzrostu przychodów to co zostało zagwarantowane już w nowych stawkach, to w zakresie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego jest wzrost ryczału dobowego. W przeliczeniu na cały rok jest to wzrost o około 581 tys. zł. Świadczenia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej również nastąpił wzrost ryczału, rocznie daje to kwotę 95 tys. 604 zł wzrostu przychodów. Nastąpił wzrost znaczny stawki dla Zespołu Ratownictwa Medycznego, zarówno specjalistycznego jak i podstawowego, to w efekcie daje wzrost przychodów w kwocie 1 mln 245 tys. zł. W dużej mierze te przychody zostały określone jako pokrycie kosztu wzrostu wynagrodzeń wynikających z uzgodnień pomiędzy ratownikami medycznymi i także pozostałymi członkami zespołów ratowniczych. Nie wszystkie te środki są przeznaczone oczywiście na wzrost wynagrodzeń. To są najistotniejsze wzrosty, które będą miały bezpośredni wpływ na wynik finansowy bieżący tego roku.

W pozostałym zakresie nie ma istotnych wzrostów. W planowanym kontrakcie na ten rok w Oddziale Dziecięcym obniżenie na poziomie przeszło 0,5 mln zł, z tym że świadczenia pediatryczne są świadczeniami poza ryczałtem więc każde nadwykonanie zostanie przez NFZ sfinansowane.

W zakresie Oddziału Noworodkowego i w zakresie świadczeń nielimitowanych czyli porodów przychody są zgodne z wykonaniem czyli wszystkie nadlimity zostaną zapłacone. Tu wzrost prognozowanego kontraktu o 231 tys. w zakresie noworodków i 122 tys. w zakresie porodów.

Najważniejsze to wartość ostateczna ryczału, który NFZ proponuje na ten rok.

Niepokoją w zakresie wpływu na finanse SPZOZ w Kępnie wzrosty kosztów funkcjonowania i życia codziennego. Wzrosty dotyczą umów zawartych na podstawie postępowań przetargowych. Firmy występują o zmiany cen. Wszystkie wzrosty są rzędu 10% - 25%.

Wykonanie kontraktu w tym roku - odrabiane są straty, głównie w zakresie Oddziału Dziecięcego, który w czasie epidemii miał bardzo niskie wykonanie. W tym roku po styczniu wykonanie w Oddziale Dziecięcym wynosi 105 %. Oddział Leczniczo - Rehabilitacyjny również odrabia straty - około 140% wykonania po miesiącu styczniu.

Z dniem 2 marca 2022 r. zakończono działalność leczenia pacjentów z COVID-19 w zakresie hospitalizacji.

Pozostały nadal świadczenia w zakresie transportu covidowego, wymazów wyjazdowych oraz wymazów wykonywanych w punkcie drive-thru. Nadal SPZOZ w Kępnie wykonuje szczepienia, którymi obecnie zainteresowanie jest zdecydowanie mniejsze.

Dyrektor SPZOZ w Kępnie poinformowała o złożonej ofercie na uruchomienie Poradni Pediatrycznej. Zapotrzebowanie do świadczeń medycznych dla dzieci jest ogromne. Ta poradnia od 1 maja 2022 r. zostanie zakontraktowana jako poradnia pohospitalizacyjna czyli wyłącznie dla dzieci, które zakończyły hospitalizację na Oddziale Dziecięcym. Świadczenia te będą realizowane przez lekarzy specjalistów pediatrii z SPZOZ w Kępnie. Poradnia będzie funkcjonowała dwa razy w tygodniu. Z posiadanych ale nie potwierdzonych informacji można wnioskować, że poradnia będzie funkcjonować jako poradnia ogólna dostępna dla wszystkich dzieci nie tylko po hospitalizacji.

SPZOZ w Kępnie otrzymał pożyczkę od Powiatu Kępińskiego w wysokości 1 mln zł. Pozwoli to na spokojne funkcjonowanie i regulowanie bieżących zobowiązań.

Zobowiązania SPZOZ w Kępnie wobec ZUS wynikające z układów ratalnych wynoszą około 2,5 mln zł. Zobowiązania spłacane są zgodnie z harmonogramem układów ratalnych. Plan finansowy na rok 2022 zostanie przedstawiony po uzyskaniu ostatecznej informacji o wysokości ryczału.

Pan Adam Kopis -Wójt Gminy Łęka Opatowska pogratulował Dyrektorowi SPZOZ w Kępnie obecnej sytuacji oraz wyraził nadzieję, że SPZOZ w Kępnie jest przygotowany i sprosta sytuacji związanej z napływem uchodźców z Ukrainy.

Podziękowania i gratulacje Dyrektorowi SPZOZ w Kępnie złożył Pan Roman Wojtysiak, podziękował również za działania na rzecz Szpitala pani Europeoseł Andżelice Możdżanowskiej oraz mieszkańcom Powiatu Kępińskiego.

Pani Beata Andrzejewska poinformowała, że SPZOZ w Kępnie przeszedł pozytywnie audyt nadzoru ISO.

#### 6. W punkcie szóstym Rada Społeczna SPZOZ podjęła:

- Uchwałę nr 1/2022 Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie z dnia 2 marca 2022 r. w sprawie zaopiniowania Regulaminu organizacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

#### 7. Dyskusja, wnioski i wolne głosy.

Pan Adam Kopis – Wójt Gminy Łęka Opatowska zadał pytanie o dotyczące kwestii opieki medycznej dla uchodźców do 18 roku życia nie posiadających żadnych dokumentów.

Pani Beata Andrzejewska poinformowała, że w zakresie udzielania pomocy dzieciom nawet jeśli nie posiadają dokumentów świadczenia medyczne są im udzielane, natomiast zgodnie z informacją z NFZ

osoby dorosłe powinny posiadać zaświadczenie z przejścia granicznego z pieczętą Straży Granicznej. Obecnie oczekuje się na ustawę, która ma jednoznacznie określić zasady postępowania.

Dyrektor SPZOZ w Kępnie poinformowała, że została zobowiązana przez Szpital Wojskowy w Bydgoszczy o zadeklarowanie liczby łóżek dla uchodźców. Takie informacje są w trakcie przygotowania.

Pan Grzegorz Hadzik – Wójt Gminy Trzcinica zadał pytanie dotyczące odpłatności za leki nabywane w aptekach przez uchodźców.

Odpowiedzi udzielił pan Zbigniew Bera – Z-ca Dyrektora ds. Medycznych informując, że sprawa refundacji leków dla uchodźców ma zostać w najbliższym czasie uregulowana.

*Nie wniesiono wniosków i wolnych głosów.*

#### **8. Na tym posiedzeniu zakończono**

*Przewodniczący Rady Społecznej  
SPZOZ w Kępnie  
/-/ Robert Kieruzal  
21.03.2022 r.*

*Protokołowała:  
/-/ Agata Sztucka*

*Załączniki do protokołu:*

- 1. Zawiadomienie o posiedzeniu Rady Społecznej SPZOZ;*
- 2. Lista obecności;*
- 3. Prezentacja;*
- 4. Prezentacja – Inwestycje w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Kępnie w latach 2020-2022;*
- 5. Uchwała nr 1/2022 Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie z dnia 2 marca 2022 r. w sprawie zaopiniowania Regulaminu organizacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej;*
- 6. Nagranie posiedzenia Rady Społecznej SPZOZ z dnia 2 marca 2022 r.*